



บันทึกข้อความ

ศบส.๑๑
เลขที่..... ๒๒๐๐
วันที่รับ... ๑๘ ต.ค. ๒๕๖๗
เวลา..... ๑๖.๔๑

ส่วนราชการ ศูนย์สนับสนุนบริการสุขภาพภาคใต้ กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ โทร. ๐๗๔-๔๔๖๓๔๔
ที่ สธ ๐๗๓๗/๑๙๕๔ วันที่ ๑๘ ตุลาคม ๒๕๖๗

เรื่อง ประกาศกรมสนับสนุนบริการสุขภาพ เรื่องนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

เรียน ผู้อำนวยการศูนย์สนับสนุนบริการสุขภาพ ที่ ๑, ผู้อำนวยการศูนย์สนับสนุนบริการสุขภาพ ที่ ๑๒

ศูนย์สนับสนุนบริการสุขภาพภาคใต้ ขอส่งหนังสือกลุ่มบริหารทรัพยากรบุคคล สำนักงาน
เลขานุการกรม ที่ สธ ๐๗๐๑.๕.๔/๔๓๒๕ ลงวันที่ ๑๘ ตุลาคม ๒๕๖๗ เรื่อง ประกาศกรมสนับสนุนบริการ
สุขภาพ เรื่องนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ รายละเอียดตามเอกสาร
ที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

(นายรุจ เรืองพุทธ)

ผู้อำนวยการศูนย์สนับสนุนบริการสุขภาพภาคใต้

มอบ..... กศก. น/ร.

กลุ่ม บร. สช.

วศ. อศ. คบ.

(นายธีเดช ภัทร์โรดม)

- นักจัดการงานทั่วไปสำนักงานฯ
ผู้อำนวยการศูนย์สนับสนุนบริการสุขภาพภาคใต้ ลงวันที่ ๑๘ ต.ค. ๒๕๖๗

- รองผู้อำนวยการ นพก. ฯลฯ.
- รองผู้อำนวยการ นพก. ฯลฯ.

๑๘ ต.ค. ๖๗



บันทึกข้อความ

ศูนย์สนับสนุนบริการสุขภาพภาคใต้
เลขที่รับ..... 2346
วันที่..... 18.08.2567
เวลา..... 13.54

ส่วนราชการ กองบริหารทรัพยากรบุคคล สำนักงานเลขานุการกรม โทร. ๐ ๒๑๙๗ ๗๐๖๑, ภายใน ๑๗๗๐๒
ที่ สธ ๐๗๐๑.๔.๔/๔๙๖๔ วันที่ ๑๙ ตุลาคม ๒๕๖๗

เรื่อง ประกาศกรมสนับสนุนบริการสุขภาพ เรื่องนโยบายบริหารทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

เรียน รองอธิบดี/เลขานุการกรม/ผู้อำนวยการกอง/ผู้อำนวยการสำนัก/
ผู้อำนวยการกลุ่ม/ผู้อำนวยการศูนย์/หัวหน้ากลุ่มจริยธรรม
ในสังกัดกรมสนับสนุนบริการสุขภาพ

ด้วยกรมสนับสนุนบริการสุขภาพ ได้กำหนดนโยบายและแนวทางการดำเนินงานกรมสนับสนุน
บริการสุขภาพ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ข้อ ๗ เรื่องการสร้างขวัญกำลังใจ
และพัฒนาองค์กรให้มีความน่าเชื่อถือไว้วางใจ (Trust) ประกอบด้วย ๑. ผลักดัน สำนักส่งเสริมอุตสาหกรรม
การแพทย์ครบวงจร และศูนย์สนับสนุนบริการสุขภาพ ภาค /เขต ให้เป็นหน่วยงานในโครงสร้างขององค์กรตามกฎหมาย
๒. เสริมสร้างความก้าวหน้าแก่บุคลากรทุกสายงาน ๓. ส่งเสริมสวัสดิการแก่บุคลากร ๔. พัฒนาบุคลากรและ
องค์กรด้วย “พลานุภาพแห่งความไว้วางใจ” (Speed of Trust) เพื่อให้บุคลากรกรมสนับสนุนบริการสุขภาพ
มีศักยภาพในการขับเคลื่อนการกิจด้านนโยบายกรมสนับสนุนบริการสุขภาพครบ ทั้ง ๗ ข้อ และตอบสนองนโยบาย
รัฐมนตรีว่าการกระทรวงสาธารณสุข “๗ นโยบายกระทรวงสาธารณสุข ๒๕๖๘ : ยกระดับการสาธารณสุขไทย
สุขภาพแข็งแรงทุกวัย เศรษฐกิจสุขภาพไทยมั่นคง” ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลบนหลักการทำงาน
: คิดใหญ่ ทำใหม่ สร้างความไว้วางใจ”

ในการนี้ กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ ขอแจ้งประกาศกรมสนับสนุนบริการสุขภาพ ลงวันที่
ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๗ เรื่องนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อเป็นแนวทางการดำเนินงานตามการกิจของ
กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

เรียน พ.อ.ศ.บส.ภาคใต้

เพื่อโปรดพิจารณา�อบกลุ่มอำนวยการ

ดำเนินการต่อไป

แจ้งเรียนหน่วยงาน

นายกานต์ ภู่ว่องไว^{ผู้อำนวยการ}
วันที่ ๑๙ ตุลาคม ๒๕๖๗

ภานุวัฒน์ ปานเกตุ

(นายกานต์ ปานเกตุ)
อธิบดีกรมสนับสนุนบริการสุขภาพ

๑๖๒๖๒๖๖๖

บ. บ. บ.

(นายรุจิ เรืองพุทธ)

ผู้อำนวยการศูนย์สนับสนุนบริการสุขภาพภาคใต้

๑๖ ๗๙๖๘



ประกาศกรมสนับสนุนบริการสุขภาพ
เรื่อง นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ตามที่ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๗๙ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ ยุทธศาสตร์ชาติ (ด้านสาธารณสุข) ๒๐ ปี ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ ๒ พ.ศ. ๒๕๖๗ และแผนต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารทรัพยากรบุคคล ได้มุ่งเน้นการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน การปรับสมดุลและพัฒนาระบบบริหารภาครัฐ โดยให้มีการดูแล เสริมสร้าง และยกระดับการเรียนรู้บุคลากร ให้มีคุณภาพ มีสุขภาวะที่ดี มีสมดุลชีวิตและการทำงาน และมีระบบニเวศในการทำงานและการใช้ชีวิต ที่เหมาะสมด้วยการสร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการทำงานปลอดภัยและมีความสุข

นโยบายและแนวทางการดำเนินงานกรมสนับสนุนบริการสุขภาพ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ข้อ ๗ สร้างวัฒนธรรมการทำงานเชื่อถือไว้วางใจ (Trust) ประกอบด้วย ๑) ผลักดัน สำนักส่งเสริมอุตสาหกรรมการแพทย์ครบวงจร และศูนย์สนับสนุนบริการสุขภาพเขต ให้เป็นหน่วยงานในโครงสร้างขององค์กรตามกฎหมาย ๒) เสริมสร้างความก้าวหน้าแก่บุคลากร ทุกสายงาน ๓) ส่งเสริมสวัสดิการแก่บุคลากร ๔) พัฒนาบุคลากรและองค์กรด้วย “พลานุภาพแห่งความไว้วางใจ” (Speed of Trust) เพื่อให้บุคลากรกรมสนับสนุนบริการสุขภาพ มีศักยภาพในการขับเคลื่อนการกิจกรรมนโยบาย กรมสนับสนุนบริการสุขภาพครบทั้ง ๗ ข้อ และตอบสนองนโยบายรัฐมนตรีว่าการกระทรวงสาธารณสุข “๗ นโยบาย กระทรวงสาธารณสุข ๒๕๖๘ : ยกระดับการสาธารณสุขไทย สุขภาพแข็งแรงทุกวัย เศรษฐกิจสุขภาพไทย มั่นคง” ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลบนหลักการทำงาน : คิดใหญ่ ทำใหม่ สร้างความไว้วางใจ”

กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ ซึ่งมีบทบาทสำคัญในการบริหารจัดการระบบบริการสุขภาพ ในด้านมาตรฐานระบบบริการสุขภาพ ด้านการสาธารณสุขมูลฐาน ด้านการคุ้มครองผู้บริโภคด้านระบบบริการสุขภาพ และด้านเศรษฐกิจสุขภาพ เพื่อการพึงดูแลด้านสุขภาพที่ยั่งยืนแบบมีส่วนร่วมและการขับเคลื่อนเศรษฐกิจสุขภาพของประเทศไทยให้เป็นศูนย์กลางสุขภาพนานาชาติ และมีค่านิยม (Core Value) ของกรมสนับสนุนบริการสุขภาพ ส.บ.ส. : (ส) สมรรถนะเป็นฐาน สร้างสรรค์สิ่งใหม่ (บ) บริการด้วยใจ (ส) ไฟ在同一มัคคีสอดคล้องและเชื่อมโยงกับค่านิยม (Core Value) กระทรวงสาธารณสุข MOPH : (M) Matery เป็นนายคนเอง (O) Originality เรื่องสร้างสิ่งใหม่ (P) People Centered ใส่ใจประชาชน (H) Humility ถ่อมตนอ่อนน้อม โดยการตอบสนองต่อการขับเคลื่อนการกิจหลักดังกล่าวของกรมสนับสนุนบริการสุขภาพ จำเป็นต้องมีกำลังคนที่มีศักยภาพและเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง เพื่อรองรับการขับเคลื่อนตามบทบาทการกิจที่สำคัญของกระทรวงสาธารณสุข จึงประกาศนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล ของกรมสนับสนุนบริการสุขภาพ ดังนี้

๑. นโยบายการขับเคลื่อนดำเนินการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล

M : Management การบริหารทรัพยากรบุคคล การปรับสมดุลโครงสร้าง กรอบอัตรากำลัง แผนรองรับการเปลี่ยนแปลงด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล

D : Development การพัฒนาทรัพยากรบุคคล ยกระดับการเรียนรู้บุคลากรให้มีคุณภาพ มีสุขภาวะที่ดี มีสมดุลชีวิตและการทำงาน

E : Engagement การสร้างความผูกพันและความประทับใจในระยะยาว (Employee Experience) ตลอดการใช้ชีวิตการทำงานของกำลังคนในกรมสนับสนุนบริการสุขภาพ

H : Happiness สร้างสุขในการทำงานให้กับบุคลากร และมีระบบนิเวศในการทำงาน และการใช้ชีวิตที่เหมาะสมด้วยการสร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการทำงานปลอดภัยและมีความสุข

๒. กำหนดแผนกำลังคนเพื่อให้มีขนาดกำลังคนที่เหมาะสม การปรับสมดุลและพัฒนาโครงสร้างการทำงานให้กระชับและทันสมัยสามารถปรับตัวได้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงแผนการบริหารและผลิต พัฒนากำลังคน เชื่อมโยงกับการสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Ladder) แผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ที่มีการเตรียมความพร้อมด้านกำลังคน รวมทั้งผู้มีศักยภาพสูง (Talent Management) และผู้ที่มีความพร้อมเข้าสู่ตำแหน่ง ตลอดจนมีการพัฒนาระบบที่ดึงดูดและจูงใจให้ได้มาซึ่งผู้มีศักยภาพ และพร้อมทำงานตามภารกิจของกรมสนับสนุนบริการสุขภาพ

๓. ส่งเสริมการพัฒนาและยกระดับสมรรถนะบุคลากรหลากหลายของสายงาน (จำนวน ๔๓ สายงาน) : ข้อมูลจากกลุ่มบริหารทรัพยากรบุคคล ณ วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๗) การเพิ่มพูนทักษะ และเสริมสร้างความรู้ ความสามารถของตำแหน่งผ่านกลไกการพัฒนาบุคคลรายบุคคล (Individual Development Plan : IDP) ด้วยเครื่องมือต่างๆ ที่เหมาะสมตามสภาพการณ์ และเชื่อมโยงกับแผนพัฒนาบุคคล (HRD Plan) ของกรมสนับสนุนบริการสุขภาพที่ครอบคลุมกำลังคนทุกประเภท ทุกระดับ เพื่อให้สามารถบริหาร การเปลี่ยนแปลงได้อย่างต่อเนื่อง

๔. พัฒนาระบบการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลทุกระดับอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างขวัญ และกำลังใจ แรงจูงใจให้กับกำลังคนของกรมสนับสนุนบริการสุขภาพ ประกอบด้วย การประเมินผลการปฏิบัติ ราชการการสรรหารและเลือกสรร การประเมินและคัดเลือกการดูแลสิทธิประโยชน์ และการบริหารจัดการ ข้อมูลสารสนเทศด้านทรัพยากรบุคคล (Digital HR)

๕. การบริหารทรัพยากรบุคคลนความถูกต้อง โปร่งใส ชัดเจนในการปฏิบัติงานภายใต้ มาตรฐานทางจริยธรรม หลักคุณธรรม หลักนิติธรรม และหลักเกณฑ์และวิธีการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยพร้อมให้มีการตรวจสอบกระบวนการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้ผู้รับบริการหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในด้านการบริการ

๖. การสร้างเสริมความผูกพัน และการสร้างความประทับใจในระยะยาว (Employee Experience) ตลอดการใช้ชีวิตการทำงานของกำลังคนในกรมสนับสนุนบริการสุขภาพ (Employee Journey) เพื่อให้บุคลากรกรมสนับสนุนบริการสุขภาพได้สร้างความคุ้นเคยในการทำงาน อีกทั้งยังได้เรียนรู้และปรับตัว ให้เข้ากับวัฒนธรรมองค์กร รวมถึงการจัดสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการทำงานอย่างมีความสุขร่วมกัน สร้างที่ทำงานน่าอยู่ (ธรรมาภิบาลในการบริหารงาน โปร่งใส ตรวจสอบได้ วัฒนธรรมของกรมสนับสนุนบริการสุขภาพและสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี) และการดูแลสวัสดิการ สิทธิประโยชน์ของกำลังคนทุกประเภท ทุกระดับเพื่อสร้างขวัญ กำลังใจ แรงจูงใจ ในการทำงานและการสร้างสมดุลในชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัว ได้ส่งผลต่อการสร้างสรรค์ผลงาน นวัตกรรม ที่มีคุณภาพ และร่วมมือกันในการขับเคลื่อนภารกิจของ กรมสนับสนุนบริการสุขภาพให้บรรลุเป้าหมาย

๗. พัฒนากรมสนับสนุนบริการสุขภาพให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ กำหนดแนวทางการสร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้ร่วมกับนักวิชาการและนักวิจัย ในการสนับสนุนบริการสุขภาพ เพื่อสนับสนุน ให้เกิดบรรยากาศการเรียนรู้และพัฒนาการปฏิบัติงาน ผลงาน นวัตกรรม อย่างต่อเนื่องในกรม สนับสนุนบริการสุขภาพ และการบริการที่ทันสมัยเพื่อให้ผู้รับบริการของกรมสนับสนุนบริการสุขภาพเข้าถึง การบริการที่รวดเร็ว มีคุณภาพ และได้รับมาตรฐาน

จึงเรียนมาเพื่อประกาศให้ทราบโดยทั่วไป

ประกาศ ณ วันที่ ๑๖ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

นายกานุพันน์ ปานเกตุ

(นายกานุพันน์ ปานเกตุ)
อธิบดีกรมสนับสนุนบริการสุขภาพ